

Eindversie (NL) dd 12 oktober 2006

## **BAVA Stork 12 oktober 2006**

Geachte dames en heren,

Mijn naam is Marcel Mock. Ik ben zelfstandig gevestigd als interim manager en senior juridisch adviseur. Ik ben oud bedrijfsjurist van Fokker en werkte ook een periode voor Fokker's curatoren. Ik schreef recent een opinieartikel over de actuele situatie tussen Stork en Paulson / Centaurus en de kansen die dat zou kunnen bieden. Het artikel werd op 20 september jl. gepubliceerd in het Financieele Dagblad.

Nu deze private equity partijen geïnteresseerd zijn om Stork tot een aerospace bedrijf om te vormen, zijn er goede kansen om diverse beschikbare krachten te bundelen en om vliegtuigbouw in Nederland te laten herleven. Dat zou kunnen door een *Nieuw Fokker*® op te richten, dat zich zal toeleggen op vliegtuigbouw en gemoderniseerde Fokker vliegtuigen op de markt zal brengen. Belangrijk deel van deze vliegtuigen zal gebouwd kunnen worden in China en India, terwijl hoogwaardige kennis in Nederland behouden kan blijven en de positie van Nederland als kenniseconomie versterkt wordt. Daarmee zouden tegelijkertijd vele nieuwe arbeidsplaatsen gecreëerd kunnen worden.

Naast Stork zouden enkele andere partijen in *Nieuw Fokker* – de mogelijke naam van de nieuwe vliegtuigbouwer – kunnen participeren. Daarbij valt te denken aan Stork, omdat Stork tenminste een dubbelbelang heeft: 1e haar fabrieken kunnen vliegtuigdelen maken (zeker als de A380 en NH90 programma's tegenslagen kennen en minder werk voorhanden is), en 2e de vliegtuig service activiteiten kunnen worden uitgebreid tot *Nieuw Fokker* vliegtuigen. Verder kunnen de in aerospace geïnteresseerde private equity partijen (er vanuit gaande dat zij bereid zijn een lange termijn commitment aan te gaan) met hun ruim gevulde kas investeren in *Nieuw Fokker* ; er zijn voorts mogelijk ook geïnteresseerde partijen in China en India, partijen met specifieke kennis, financiële instellingen in diverse landen, etc.

Vandaag, 10 jaar na Fokker's faillissement, vliegen er wereldwijd nog ca. 900 Fokker vliegtuigen en heeft de naam Fokker nog steeds goede bekendheid. De KLM vliegt met meer Fokker vliegtuigen, ruim 60, dan ooit tevoren en probeert zelfs haar Fokker vloot met de aankoop van tweedehands vliegtuigen nog steeds verder uit te breiden. Op termijn heeft Air France KLM tevens behoefte aan vlootvernieuwing.

Ook wereldwijd is er ruime behoefte aan vliegtuigen in het marktsegment dat Fokker eerder bediende. Andere fabrikanten geven slechts gedeeltelijk invulling. Het marktsegment biedt veel goede kansen.

Mijn artikel in het FD was niet als een proefballon bedoeld, maar was een serieuze gedachte. Dat het een serieuze gedachte is, wordt thans mede onderschreven door een groep van personen, waarvan ik vandaag de namen niet kan en mag openbaren. Ik kan slechts zeggen dat het personen betreft, die hun sporen in het Nederlands bedrijfsleven in ruime mate verdiend hebben als voorzitter, CFO, bestuurslid, president commissaris of als commissaris van diverse beursgenoteerde AEX, Midkap of andere grote ondernemingen, en last but not least personen die goed bekend zijn met de primaire processen die van belang zijn voor het managen of

opnieuw starten van een vliegtuigfabriek en de marketing, verkoop en product ondersteuning van vliegtuigen, alsmede de financiële zijde en financiering van dat alles. In het algemeen kan gezegd worden dat er een groeiend aantal mensen is die het redelijk kunnen weten en interesse tonen in de in het artikel genoemde gedachten.

Voor de goede orde deze personen hebben voorzover mij bekend niet recent aandelen in Stork gekocht, noch bezitten zij significante belangen bij Stork in ruime zin. Ondergetekende functioneert als secretaris en adres van genoemde groep en bezit 5 (vijf) aandelen Stork om daarmee toegang te kunnen krijgen tot deze bava. Tevens zijn de merknamen *Nieuw Fokker* en *New Fokker* ingeschreven.

De RvC en RvB van Stork zijn voorafgaand aan de BAVA vertrouwelijk over deze tekst geïnformeerd. Hun reactie was als volgt ...[van Stork / de heer Vollebregt en de directeur juridische zaken is voor het afsluiten van dit document niet meer dan een automatische ontvangstbevestiging ontvangen].

Ook Centaurus en Paulson zijn voorafgaand aan de BAVA vertrouwelijk over deze tekst geïnformeerd. Hun reactie was als volgt ... [van Centaurus is voor het afsluiten van dit document per BlackBerry van de heer Oppetit een ontvangstbevestiging ontvangen; inhoudelijk is evenmin als van Stork reactie ontvangen].

Het is nu zaak de verschillende krachten te verenigen, niet alleen om bruggen te bouwen, maar ook om nieuwe moderne Fokker vliegtuigen te bouwen. Een detailplan is er nog niet, doch voornoemde personen zijn bereid om zich in te zetten dat er een *Nieuw Fokker* ontstaat dat levensvatbaar is niet vanwege vliegtuighobbyisme of misplaatst nationalisme, maar omdat zij van mening zijn dat er thans goede kansen liggen die de moeite waard zijn om zich voor in te zetten.

Bovenal is het de taak van Stork, Centaurus en Paulson om tezamen een goede strategie te ontwikkelen. Mijn bijdrage in deze bava is niet primair gericht op corporate governance, maar als obiter dictum (ten overvloede) het volgende: het behoort duidelijk te zijn dat corporate governance peilers als 'transparancy' en 'accountability' (transparantie en verantwoording afleggen) voor genoemde partijen richtsnoer behoren te zijn. De president commissaris van Stork maakte bovendien deel uit van de Commissie Tabaksblad.

En tenslotte, hedge funds en private equity partijen mogen vandaag als een nieuw fenomeen worden gezien en als een bedreiging. Het is evenwel slechts als nieuwe wijn in oude zakken. Als jonger bedrijfsjurist en destijds werkzaam voor Nedlloyd maakte ik in de Rotterdamse Doelen de marathon aandeelhoudersvergadering mee, waarin Torstein Hagen ± 20 jaar geleden Nedlloyd naar zijn hand wenste te zetten. Ik heb daarom een sterk déjà vu gevoel vandaag. Te meer omdat we nu weten dat Nedlloyd destijds geen gelijk had en Torstein Hagen evenmin gelijk had. De waarheid zoals wel vaker lag ergens in het midden. Eén persoon zag dat al snel en trad destijds spoedig af als commissaris bij Nedlloyd. Dat was een oud en charismatisch Stork bestuursvoorzitter Jhr. Feio Sickhinge. Het is te hopen dat de partijen die vandaag met elkaar aan het straatvechten zijn (zo lijkt het tenminste voor de buitenwereld) ook constructief kunnen samenwerken waar ze gemeenschappelijke belangen hebben of zouden kunnen hebben.

Ik dank u voor uw aandacht.